Bundesakademie
für Kulturelle Bildung
Wolfenbüttel

»Mir nach!«
Führung für sich und andere übernehmen

Qualifizierungsreihe in 4 Modulen à 3 Tagen

**12. Berufsbegleitende Qualifizierung mit Zertifikatsabschluss
für im Kulturbereich Tätige**

15. – 17. April | 10. – 12. Juni | 23. – 25. September | 11. – 13. November 2026

Leitung: Lisa Unterberg

Dozentinnen Impulsworkshops: Friederike Holm · Kathalin Laser

Die Qualifizierungsreihe *»Mir nach!« Führung für sich und andere übernehmen* möchte Akteur_innen aus Kultur, Zivilgesellschaft und Bildung darin unterstützen, selbstbewusst, kraftvoll und integer in Führung zu gehen.

Aktuelle Fragen, die im Zusammenhang mit Führung in Kulturinstitutionen aufkommen, sind komplex und vielschichtig: Digitalisierung, Pandemie, Fachkräftemangel, schwindende finanzielle Ressourcen der öffentlichen Hand, Diversität und Post-Kolonialismus-Debatten. »Mir nach!« bietet einen geschützten Rahmen, um diese Themen zu reflektieren, neue Perspektiven zu entwickeln und Kraft zu schöpfen für den Alltag. Systemische Theorie und Methoden, die Idee von lateralem Führen sowie verschiedene Ideen zum (Selbst-) Management bilden den Kern.

Anhand von Anliegen, Fragestellungen und Bedarfen der Teilnehmenden werden zentrale Themen zeitgemäßer Führung im besonderen Kontext von Kulturorganisationen erarbeitet. Im Mittelpunkt steht dabei die Entwicklung und Stärkung der einzelnen Teilnehmenden.

Neben inhaltlichen Impulsen werden Themenschwerpunkte in Einzel- und Gruppenarbeit erarbeitet und in Selbsterfahrung erprobt. Die Arbeit an konkreten Fallbeispielen im Rahmen von kollegialer Supervision stellt einen wesentlichen Bestandteil der gemeinsamen Arbeit dar.

Für die weitere Vertiefung der Inhalte, das Integrieren der Entwicklungsziele in das berufliche und private Umfeld und das Selbststudium anhand der vorgestellten Literatur sind zwischen bzw. nach den Modulen jeweils etwa 20 Stunden zu veranschlagen.

Die Qualifizierungsreihe ist für eine Gruppe von maximal 12 Teilnehmer_innen konzipiert.

Zielgruppen

Die Qualifizierungsreihe richtet sich sowohl an Akteur_innen, die bereits Führungserfahrung gesammelt haben und einen Raum zur Selbstreflexion suchen, als auch an Menschen, die in der Zukunft in Führungsverantwortung gehen wollen und sich einen eigenen Standpunkt in diesem Bereich erarbeiten möchten.

Aufgeschlossenheit zur (Selbst-) Reflexion in der Gruppe, die Bereitschaft, Beispiele aus der eigenen Praxis einzubringen sowie die Offenheit für neue Perspektiven werden vorausgesetzt.

Die 4 Module

Wo stehe ich?

1. Modul | 15. – 17. April 2026 | Mi – Fr

- Klärung des eigenen Anliegens für die Qualifizierungsphase und Kontrakt in der Gruppe
- Reflexion der eigenen Erfahrungen und (Arbeits-) Biographie
- **Reflexion von Erfahrungen und Entwicklung einer eigenen Idee von Führung**
- Vorstellung von Ideen lateraler Führung
- Einführung in systemisches Denken und Sehen
- Erfahrung mit Progressiver Muskelentspannung nach Jacobson

Wie spreche ich?

2. Modul | 10. – 12. Juni 2026 | Mi – Fr

- Reflexion der Veränderung seit dem letzten Termin
- **Kommunikation aus systemischer Sicht**
  - Kommunikationsmodelle (Watzlawick, Schulz v. Thun) und ihre Rolle für die Praxis
  - Systemische Fragen
  - Systemische Gesprächsführung
- Einführung in gewaltfreie Kommunikation
- Einführung in die kollegiale Fallberatung
- Erfahrung mit Meditation

Was fordert mich heraus?

3. Modul | 23. – 25. September 2026 | Mi – Fr

- Reflexion der Veränderung seit dem letzten Termin
- **Herausfordernde Situationen**
  - Konflikt
  - Krisen
  - Veränderungen
  - Stress
- Erfahrung mit Methoden der Aufstellungsarbeit
- Die Rolle von Achtsamkeit und Resilienz für Führung
- Kollegiale Fallberatung
- Erfahrung mit Methoden der Selbstfürsorge

Wie gehe ich weiter?

4. Modul | 11. – 13. November 2026 | Mi – Fr

- Reflexion der Veränderung seit dem letzten Termin
- **Strategie- und Visionsentwicklung**
- Einführung in die VUCA-Theorie
- Einführung in Agiles Management
- Kollegiale Fallberatung

Zeitrahmen

Mittwoch, 15. April | 10. Juni | 23. September | 11. November 2026

bis 14.45 Uhr Anreise
15.00 Uhr Begrüßung und Arbeitsphase
18.30 Uhr Abendessen
19.30 Uhr Arbeitsphase
ab 21.30 Uhr informeller Austausch

Donnerstag, 16. April | 11. Juni | 24. September | 12. November 2026

8.00 Uhr Frühstück
9.00 Uhr Arbeitsphase
12.30 Uhr Mittagessen und -pause
15.00 Uhr Arbeitsphase
18.30 Uhr Abendessen
19.15 Uhr Arbeitsphase
ab 21.30 Uhr informeller Austausch

Freitag, 17. April | 12. Juni | 25. September | 13. November 2026

8.00 Uhr Frühstück
9.00 Uhr Arbeitsphase, Feedback & Ausblick
13.30 Uhr Mittagessen, anschließend Abreise

Fachliche Leitung

Prof. Dr. Lisa Unterberg ist Professorin für Soziale Arbeit und Standortleiterin an der IU Internationalen Hochschule, Standort Stuttgart. Führungserfahrung hat die studierte Musikpädagogin und Musikwissenschaftlerin sowohl in kommunalen Kulturorganisationen als auch bei öffentlichen Trägern, in Stiftungskontexten, Verbänden und der freien Wirtschaft gesammelt. Als systemische Coach (SG) begleitet sie Einzelpersonen und Institutionen in Veränderungsprozessen.

www.lisaunterberg.de

Dozentinnen Impulsworkshops

Friederike Holm · www.friederikeholm.de

Kathalin Laser · www.seekandfind.me

Kosten

2.400 € | Darin enthalten (je Modul): Teilnahmebeitrag 385 € + 2 Übernachtungen im Einzelzimmer mit Dusche/WC 122 € + Mahlzeiten einschließlich Pausenverpflegung und -getränken an 3 Tagen 93 €
Sie erhalten eine Gesamtrechnung oder auf Wunsch vier Einzelrechnungen.

Die vier Module bauen aufeinander auf und sind daher nur zusammen zu buchen.

Zertifikat

Für das Erlangen des Zertifikats ist die Teilnahme an allen vier Modulen erforderlich.

Bildungsurlaub

Die Qualifizierungsreihe *»Mir nach!«* ist von der Agentur für Erwachsenen- und Weiterbildung (AEWB) als Bildungsurlaub nach dem Niedersächsischen Bildungsurlaubsgesetz (NBildUG) anerkannt.

Veranstaltungsnummern:
B24-126028-55 | 1. Modul
B24-126027-42 | 2. Modul
B24-126029-49 | 3. Modul
B24-126030-71 | 4. Modul

Anmeldung

www.bundesakademie.de/programm/details/kurs/ku26-04-1

In Kooperation mit dem Deutschen Bibliotheksverband · www.bibliotheksverband.de und Kultur Management Network · www.kulturmanagement.net

Weitere Informationen

Jérôme Jussef Lenzen
Co-Programmleitung Kulturmanagement & Kulturpolitik
jerome.jussef.lenzen@bundesakademie.de

Jörn G. Steinmann
Veranstaltungskoordination
joern.steinmann@bundesakademie.de